



# LES OUTILS DU CONTROLE DE GESTION POUR GERER LES PROJETS

## Objectifs de la formation :

- Définir les objectifs d'un contrôle de gestion de projet.
- Maîtriser tous les outils du contrôle de gestion adaptés aux projets.
- Mesurer la performance des projets.
- Suivre la trésorerie du projet.
- Évaluer la rentabilité d'un projet d'investissement.
- Élaborer des tableaux de bord économiques et financiers.

## Programme :

### **Apports du contrôle de gestion pour les projets :**

- Caractéristiques des projets, les différentes catégories de projet sous l'angle gestion.
- Tripole de gestion : Prévoir-mesurer-agir.
- Apports du contrôle de gestion pour les projets.
- Outils de gestion : Comptabilité analytique, budget, tableau de bord.

### **Évaluer les coûts et la marge : Comptabilité analytique :**

- Différents types de coûts : Directs, indirects, fixes, variables.
- Méthode du coût complet, direct costing.
- Découpage analytique du projet.
- Calcul d'un taux journalier, pour un projet interne ou externe.
- Procédure d'engagement de dépenses.
- Estimation à terminaison :
  - Exercice : Détermination du taux journalier dans une SSII, pour un projet marchand et non-marchand.

### **Chiffrer le budget du projet, assurer le suivi budgétaire :**

- Traduction des plans opérationnels.
- Le choix des durées d'utilisation, l'amortissement des biens.
- La planification budgétaire.
- Les étapes de la construction du budget du projet.
- Le positionnement des "milestones".
- L'estimation à terminaison.



### **Suivre la trésorerie du projet :**

- BFR du projet.
- Courbe de trésorerie du projet.
- Bonnes pratiques pour améliorer la trésorerie du projet : Négocier des acomptes, délais de paiement :
  - Cas Eclairshop : Détermination de la position de trésorerie du projet sur tableur.

### **Évaluer la rentabilité d'un projet :**

- Encaissements, décaissements prévisionnels.
- La notion d'actualisation.
- Délai de récupération, valeur Actuelle Nette (VAN), taux de Rentabilité Interne (TRI) :
  - Cas sur tableur : Calcul de rentabilité d'un projet marchand.

### **Le tableau de bord projet :**

- Rôle du tableau de bord.
- Indicateurs de performance, de pilotage.
- Mise en forme :
  - Exercice : Choisir les indicateurs pertinents pour son projet.

### **Public concerné:**

- Responsable de projet.
- Responsable des systèmes d'information.
- Manager et consultant ayant en charge un projet.
- Assistant contrôleur de gestion projet.

### **Méthode pédagogique :**

Les cours tiennent compte des acquis et des capacités d'assimilation des participants. Le formateur a pour mission de répondre à la demande de façon permanente et individualisée.

Tout au long de la formation, le formateur alterne entre théorie, démonstration et pratique.

Mise à disposition de tout le matériel dédié à cette formation.

### **Intervenants :**

Formateur spécialisé en finance et gestion requérant un minimum de trois années de pédagogie appliquée dans la formation.